

CARTOGRAPHIE

CARTOGRAPHIE DES FORMATIONS EN MATIÈRE DE MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE ET DÉCARBONATION

Contexte et objectifs du projet

L'ADEME et l'ATEE ont lancé un programme national « **PACTE INDUSTRIE** » pour la période de 2023- 2028, construit autour de deux axes structurants : **la formation et l'accompagnement**.

Dans un contexte de transformation industrielle et de transition énergétique, la montée en compétences des professionnels devient un enjeu stratégique. C'est dans ce cadre que l'ATEE a engagé des travaux visant à identifier et structurer l'offre de formation et de certification professionnelle existante dans le secteur industriel, sur les domaines de la décarbonation et de la maîtrise de l'énergie. Ces travaux ont conduit à la réalisation d'une cartographie des formations diplômantes, certifiantes et qualifiantes, avec pour objectif :

- Disposer d'une vision globale et structurée des formations disponibles pour les étudiants et les professionnels en lien avec les enjeux de transition énergétique et d'optimisation des ressources.
- Qualifier l'offre de formations initiales, continues, certifiantes et qualifiantes.
- Identifier les compétences clés du secteur industriel développées par ces formations.
- Proposer un outil de recherche à destination des industriels, des responsables RH formation permettant d'identifier rapidement les formations pertinentes en fonction des besoins en compétences identifiées et du territoire.

L'ATEE s'est adjoint les services du cabinet Co&Sens dans le cadre de ce projet.

Méthodologie de construction de la cartographie

Définition du périmètre de la cartographie

- Types de certifications : Certifications professionnelles au RNCP et au Répertoire Spécifique
- Types de formations qualifiantes : minimum 7 heures

Méthodologie de recherche et de validation des formations et certifications

- Validation des mots clés de premier niveau de recherche et des mots de validation complémentaires / formacode, code rome, code NSF

Réalisation de la cartographie

- Recherche des formations et certifications sur les sites de références : France Compétences, Carif oref, Catalogue de formation OCAPIAT / OPCO2i, sites d'organismes de formation, Analyseemplois,
- Consolidation de la cartographie lors de groupe de travail avec les experts décarbonation maîtrise de l'énergie de l'ATEE

Analyse de la cartographie

- Entretiens réalisés auprès d'un panel d'écoles d'ingénieurs, universités, organismes de formation et acteurs des sujets de la TEE
- Analyse des formations par niveau et typologie, identification des macro-compétences et profils types

Mise à disposition de la cartographie par le développement d'un outil de visualisation

Un comité de validation, composé de l'ADEME et l'ATEE, s'est réuni lors des différentes phases du projet pour valider les travaux.

Présentation de la cartographie des formations certifiantes et qualifiantes

Deux typologies d'offres recensées :

- Des **certifications professionnelles** enregistrées au Répertoire Spécifique (RS) et au RNCP, de niveau 5 à 7
- Les **formations qualifiantes** : d'une durée minimum de 7 heures ont été retenues dans la cartographie

56

certifications professionnelles
délivrées pour 230 organismes
de formation habilités

97

formations qualifiantes

Répartition des certifications professionnelles et des formations qualifiantes par domaines

	Maitrise de l'énergie	Décarbonation	Décarbonation / maitrise de l'énergie
Certifications professionnelles	45	7	4
Formations qualifiantes	77	19	1

Répartition des certifications par niveau

38 titres d'ingénieurs au total,
tous domaines confondus

5 certifications de niveau 7
(type master)

8 certifications de niveau 6

4 certifications au répertoire
spécifique (RS)

1 certification de niveau 5

Une première analyse de la cartographie



Absence de certifications infra
niveau 6



Prédominance des certifications de
niveau 7 (titres d'ingénieurs) avec 38
titres d'ingénieurs recensés



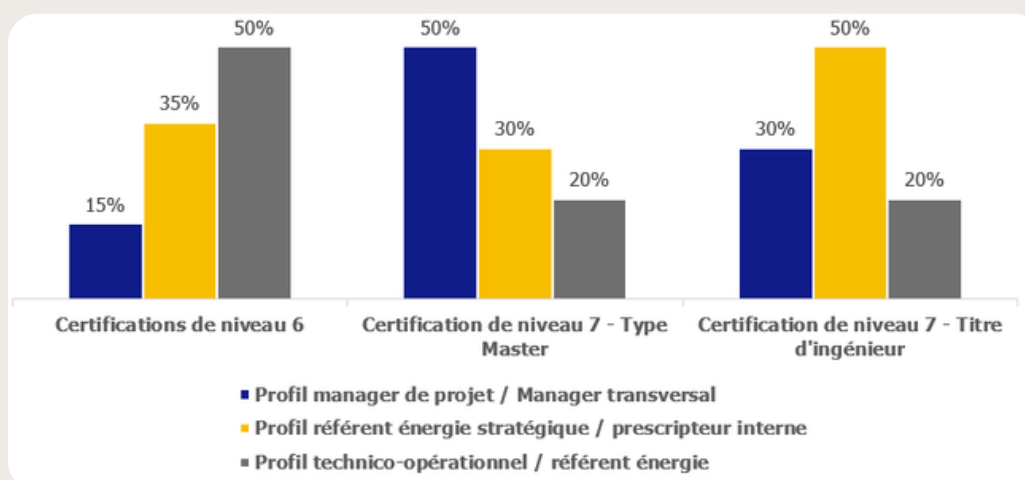
Une offre de formation qualifiante
très majoritairement orientée
maitrise de l'énergie

À savoir

- Une **formation certifiante** est un cursus qui permet à des étudiants, salariés et demandeurs d'emploi d'obtenir un **certificat de qualification** reconnu par l'État, les branches professionnelles ou encore des écoles.
- Une **formation qualifiante** offre la possibilité aux salariés et demandeurs d'emploi de développer de nouvelles compétences sur un domaine spécifique. À l'issue d'une formation qualifiante, le stagiaire n'obtient pas de diplôme ou de certification, mais une **attestation de stage** en fin de formation.

Quelles analyses de la cartographie des formations ?

Des niveaux de certifications qui permettent d'identifier différents profils :



Les certifications de **niveau 6** visent des **profils techniques**, en cohérence avec des besoins directement mobilisables sur le terrain, telles que la mise en œuvre opérationnelle de la performance énergétique, avec un premier niveau de coordination et de supervision d'équipe.

Les certifications de **niveau 7** de type Master ont un positionnement central sur le pilotage et la coordination des démarches énergétiques au sens « transversal ». Ces certifications visent des **profils « manager de projet / manager transversal »** avec un positionnement vers des fonctions managériales et d'encadrement de projet.

Les **Titres d'ingénieur (niveau 7)** ont une approche systématique et intégrée des enjeux de performance énergétique. Ces certifications sont majoritairement orientées sur le **pilotage des systèmes** (usages, process), ainsi que le **pilotage et management d'équipe**.

Des macro-compétences en matière de décarbonation et maîtrise de l'énergie

Macro-compétences	Niveau 6	Niveau 7 (master)	Niveau 7 (titre d'ingénieur)
Analyser, diagnostiquer et auditer la performance énergétique	X	X	X
Exploiter, maintenir et optimiser des installations énergétiques / industrielles	X		X
Piloter l'efficacité énergétique et proposer des économies d'énergie	X	X	X
Mesurer, suivre et maîtriser les consommations énergétiques	X		X
Déployer une démarche de sobriété énergétique	X	X	X
Optimiser les flux, valoriser ressources et réduire les impacts environnementaux	X	X	X
Mettre en place ou animer un système de management de l'énergie		X	X
Conduire des projets énergie / transition		X	X
Assurer la veille réglementaire, le <u>reporting</u> et la conformité énergétique		X	X
Concevoir et dimensionner des projets économiques et financier		X	X

L'analyse des référentiels de certifications a permis de définir des **macro-compétences**, positionnées selon les niveaux des certifications.

Cette analyse a été réalisée sur les certifications de **niveau 6 à 7**.

Aucune certification infra niveau 6 n'ayant été identifiée dans la cartographie et une seule certification de niveau 5 ayant été retenue.

Une offre de formation qualifiante principalement orientée sur les compétences techniques de l'industrie

La majorité de l'offre de formation qualifiante identifiée dans la cartographie cible des **profils techniques de terrain** ou de **support industriel**. Cela traduit un besoin fort du secteur en compétences relatives à la :



Compréhension des procédés industriels



Capacité à identifier les gisements d'économies



Maîtrise des utilités



Agir directement sur l'exploitation et les réglages

Les thématiques abordées sont davantage de l'ordre technique (procédés, stratégie et management de l'énergie) et permettent une prise de recul nécessaire pour être appliquées dans le contexte industriel (optimisation, stratégie).

Des attentes des entreprises en matière de formation sur la maîtrise de l'énergie et la décarbonation

Des besoins en compétences ont été identifiés à partir des entretiens menés auprès des experts de la décarbonation et de la maîtrise de l'énergie, ainsi que de l'analyse de la cartographie. Ils mettent en évidence plusieurs axes à consolider au sein de l'offre de formation actuelle :

1.

Renforcer les compétences techniques, indispensables pour agir sur l'amélioration de la performance énergétique et la transformation de système de production

2.

Développer une approche plus opérationnelle de la décarbonation, au-delà des connaissances théoriques et générales qui sont aujourd'hui majoritairement proposées dans les formations

3.

Former des profils hybrides capables de combiner expertise technique, compréhension des enjeux de transition et capacité à conduire des projets TEE

L'ATEE et l'ADEME, commanditaires du projet - Le cabinet Co&Sens, prestataire en charge de la réalisation des travaux.

